

КИЇВСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТОРГОВЕЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ

ХАРКІВСЬКИЙ
ТОРГОВЕЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ
КНТЕУ

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Project management

Ступінь вищої освіти	Магістр
Навчальний рік	2021/2022
З якого курсу викладається	1
В якому семестрі (-ах) викладається	1-2
Обсяг дисципліни (годин / ECTS)	180/6
Тижневе навантаження	4 години
Мова викладання	Українська
Статус дисципліни	Вибіркова

Інформація про викладача

Прізвище, ім'я та по батькові	Буднік Марина Миколаївна
Науковий ступінь, вчене звання	Кандидат економічних наук, доцент
Кафедра	Кафедра маркетингу, менеджменту та торговельного підприємництва
Посада	Доцент
Профіль викладача	Google Scholar
Контактна інформація	m.budnik (@knute.edu.ua)

Анотація

Дисципліна «Проектний менеджмент» призначена для вивчення теоретичних основ та набуття практичних навичок з управління проєктами. Дисципліна вивчає форми та механізм управління розробкою проєктів з метою забезпечення ефективного розвитку підприємств та постійного зростання їх ринкової вартості. В процесі вивчення матеріалу має бути сформоване сучасне економічне мислення та система спеціальних знань у галузі проєктного менеджменту у мінливих умовах соціально-економічного оточення, а також будуть здобуті необхідні практичні навички, що дозволять ефективно здійснювати цю діяльність на підприємствах.

Мета дисципліни

Формування загальних та професійних компетентностей щодо системи сучасних знань з реалізації управлінських функцій з проєктного менеджменту з метою підвищення ефективності суб'єктів господарської діяльності.

У результаті вивчення дисципліни студент буде

знати:

- загальні підходи до обґрунтування доцільності проєкту;
- основні форми організаційної структури проєктного менеджменту;
- загальні підходи до планування, структуризації і контролю проєктів;
- склад і джерела фінансування окремих проєктів підприємства;

– особливості управління проектами у залежності від форми власності, сфери діяльності, галузі економіки;

вміти:

- розробити й обґрунтувати концепцію проекту;
- використовувати техніко-економічне обґрунтування проекту й розробляти бізнес-план проекту;
- здійснювати системне планування проекту на всіх фазах його життєвого циклу;
- оцінювати ефективність проекту з урахуванням факторів ризику й невизначеності;
- знаходити виконання проекту шляхом проведення тендерів, конкурсів, торгів;
- підготовлювати й укладати контракти на постачання, організовувати оптимальну процедуру закупівлі і постачання;
- організовувати реалізацію проекту, підбирати для цього ефективну «команду» управління проектом;
- забезпечувати ефективний контроль, а також управління змінами в процесі реалізації проекту, ефективне його завершення.

Передумови вивчення дисципліни

Дисципліна «Проектний менеджмент» спирається на теоретичні і практичні знання, що були сформовані при вивченні таких дисциплін: «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Маркетинг».

Програма дисципліни

Тема 1. Загальна характеристика проектного менеджменту

Сутність інвестиційних проектів. Ознаки проекту. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту. Оточення проекту. Основні елементи проекту. Проект як система. Класифікація проектів. Параметри проекту. Класифікаційні ознаки проектів. Види проектів. Учасники проекту. Власники проекту. Інвестори проекту. Команда проекту. Зацікавлені особи проекту. Життєвий цикл проекту. Властивості життєвого циклу проекту. Фази проектного циклу, стадії й етапи. Властивості та зміст фаз проекту. Види робіт, які виконуються на різних стадіях життєвого циклу. Значення проектного менеджменту в сучасних умовах. Взаємозв'язок між системою проектного менеджменту та інвестиційною стратегією підприємства. Причини розповсюдження методів проектного менеджменту. Менеджмент інвестиційних проектів. Сутність проектного менеджменту. Основні вимоги і задачі управління інвестиційними проектами. Технічний та соціокультурний аспект проектного менеджменту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту

Визначення проектних альтернатив. Визначення критеріїв вибору проектів. Створення матриці вибору проектів. Оцінка критеріїв ефективності інвестиційного проекту. Майбутня та теперішня вартість грошей. Період окупності проекту (Payback Period – PBP). Облікова норма дохідності (Accounting Rate of Return – ARR). Чиста теперішня вартість (Net Present Value – NPV). Внутрішня норма рентабельності Internal Rate of Return (IRR). Індекс прибутковості (Profitability Index – PI). Визначення статуту проекту. Аналіз мікросередовища та макросередовища проекту. Опис загального завдання проекту. Визначення управлінських завдань проекту. Розробка моделі проекту. Аналіз вхідних даних. Опис змісту проекту. Підготовка плану управління змістом.

Тема 3. Основні форми організаційної структури проектного менеджменту

Мотиваційні моделі в управлінні. Характеристика основних теорій мотиваційної поведінки. Підходи до мотивації різних категорій персоналу. Поняття та значення системи проектного менеджменту. Класифікація підприємницьких проєктів, особливості їх менеджменту. Склад елементів системи проектного менеджменту та їх взаємозв'язок. Організаційні структури проектного менеджменту. Види та характеристики організаційних структур проектного менеджменту. Функціональна організація. Матрична організація. Переваги проектно-орієнтованої організації управління. Способи переходу до проектно-орієнтованої форми організації. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур. Горизонтальні структури управління. Віртуальні структури управління. Рухомі, гнучкі структури.

Тема 4. Загальні підходи до планування, структуризації і контролю проєктів

Основні процеси в управлінні проєктами. Процеси ініціалізації, планування, виконання, контролю та закриття проєкту. Взаємозв'язки процесів.

Планування вартості проєкту. Вхідні дані для оцінки вартості ресурсів. Методи та засоби оцінки вартості. Результати оцінки вартості. Визначення вимог до обладнання та матеріальних ресурсів. Структура розподілу (декомпозиція) робіт (OBS, WBS). Сутність та основні етапи побудови WBS - структури. Типові помилки побудови WBS.

Тема 5. Сітьове та календарне планування

Сутність та види календарно-сітьових планів. Класифікація детальних планів проєкту. Календарні плани, функціональні плани. Графіки Ганта. Плани-графіки. Сітьові графіки. Сутність та основні елементи сітьового (мережевого) планування. Основні елементи сітьової моделі. Порядок і правила побудови сітьових графіків. Часові параметри та оптимізація сітьових графіків. Побудова сітьової моделі проєкту. Визначення відносин передування між роботами. Поняття про шлях. Критичний шлях проєкту. Затвердження сітьової діаграми проєкту. Коригування сітьової моделі.

Тема 6. Оцінка і контроль виконання проєкту

Визначення відхилень від плану проєкту. Опорний план як основа для контролю за виконанням проєкту. Показники виконання робіт. Прогнозування остаточної вартості проєкту. Створення загальної системи контролю за змінами. Мета види і напрямки моніторингу проєктів. Аналіз запитів на зміну календарного плану. Коригування проєктних документів. Постаудит проєкту. Затвердження і відстеження змін у проєкті. Здійснення дій з коригування. Аналіз та погодження запитів на зміну. Коригування проєктних документів.

Тема 7. Управління ризиками в проєктах

Поняття та загальні принципи оцінки ризиків. Поняття невизначеності і ризику. Чинники впливу на динаміку ризиків. Загальні принципи оцінки ризиків. Послідовність етапів процесу аналізу ризиків. Визначення та оцінка потенційних ризиків. Оцінка імовірності ризикової події. Визначення рівня ризику. Методи визначення рівня ризику. Визначення робіт щодо запобігання ризику. Методи зниження рівня ризику. Вплив ризиків на інші процеси управління. Розробка плану управління ризиком.

Особливості та політики дисципліни

У процесі опанування матеріалу здобувачам пропонується тренінгова програма з проектного менеджменту, що дозволяє опанувати практичні методи управління проєктами.

В дисципліні розглядається велика кількість ситуаційних підходів до вибору та управління проєктами, що дозволяє сформувати сучасне економічне мислення та систему спеціальних

знань у галузі проєктного менеджменту у мінливих умовах соціально-економічного оточення, здобути необхідні практичні навички.

Освоєння дисципліни передбачає відвідування лекцій і практичних занять, а також самостійну роботу. Самостійна робота включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, що не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо здобувач вищої освіти відсутній на занятті, він презентує виконані завдання під час наступних практичних (семінарських) занять та обов'язково відправляє завдання в систему дистанційного навчання на оцінювання викладачу.

З метою набуття здобувачами вищої освіти практичних навичок з окремих методів проєктного менеджменту можуть бути залучені фахівці з управління проєктами, підприємці галузі та/або науковці в форматі ділової зустрічі, бізнес-лекції, майстер-класу.

Форми та методи оцінювання

Оцінювання результатів навчання студентів здійснюється за 100-баловою шкалою та шкалою ЄКТС відповідно до діючого [Положення про оцінювання результатів навчання студентів](#).

Поточний контроль (60 балів): 1) опрацювання лекційного матеріалу з відповідями на питання до лекцій, проходження тестування до тем; 2) виконання практичних та ситуаційних завдань до тем дисципліни, наведених на Порталі освітніх ресурсів та інформаційної підтримки освітнього процесу Інституту (<http://beta-edu.htei.kh.ua/moodle/course/view.php?id=4458>).

Підсумковий семестровий контроль (40 балів): письмовий екзамен. Структура екзаменаційного білету: завдання на оцінювання теоретичних знань (комп'ютерне тестування); завдання на оцінювання практичних навичок (розрахунково-аналітичне завдання); завдання на оцінювання професійних вмінь (ситуаційне завдання).

Умовою допуску до підсумкового семестрового контролю є виконання програми навчальної дисципліни і отримання оцінки за виконання завдань поточного контролю не менше ніж 36 балів. Мінімальна загальна кількість балів для отримання позитивної оцінки з дисципліни – 60.

Рекомендовані джерела інформації

1. Бітрикс 24 [Електронний ресурс] : [сервісний сайт для управління бізнесом]. – Режим доступу: <https://www.bitrix24.ua>. – Станом на 20.03.2021. – Назва з екрана.
2. Буднік М. М. Управління змінами: [підручник] / М. М. Буднік, Н. М. Курилова. – Київ : Видавничий дім «Кондор», 2017. – 226 с.
3. Довгань Л. Є. Управління проєктами : навчальний посібник / Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик ; за ред. Л. Є. Довгань. – Київ : Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
4. Кожушко Л. Ф. Управління проєктами : навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропивко. – Київ : Кондор, 2016. – 388 с.
5. Менеджмент Дайджест [Електронний ресурс] : [веб-сайт]. – Режим доступу: <http://www.management.com.ua/methodology.php>. – Станом на 20.03.2021. – Назва з екрана.
6. Управління інноваційними проєктами : навчальний посібник / Н. І. Гавловська, Є. М. Рудніченко. – Хмельницький : Хмельницький національний університет, 2016. – 247 с.
7. Управління проєктами: вітчизняний і зарубіжний досвід : монографія / М. Ажажа ; під ред. С. Чернова. – Запоріжжя, 2015. – 349 с.
8. Paul Newton. Project Management Processes [Електронний ресурс]. // bookboon : [веб-сайт].

– Також доступно: <https://bookboon.com/en/project-management-processes-ebook> – Станом на 20.03.2021. – Назва з екрана.

9. Управління проектами [Електронний ресурс] : [веб-сайт]. – Режим доступу: <http://projects-manager.com/ua/features>. – Станом на 20.03.2021. – Назва з екрана.

10. Филипенко О. М. Управління проектами : конспект лекцій / О. М. Филипенко, Т. С. Колеснік. – Харків : ХДУХТ, 2016. – 99 с. – Також доступно: <http://beta-edu.htei.kh.ua/moodle/course/view.php?id=4458> – Станом на 20.03.2021. – Назва з екрана.