

**Київський національний торговельно-економічний університет  
Харківський торговельно-економічний інститут КНТЕУ**

**Кафедра маркетингу, менеджменту та торговельного підприємництва**

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Інноваційний менеджмент**

повна назва навчальної дисципліни

для підготовки  
студентів ступеня  
вищої освіти

бакалавр

молодший бакалавр,  
бакалавр чи магістр

року набору

2020

галузі знань

12 Інформаційні технології

шифр і назва галузі знань

спеціальності

126 Інформаційні системи та технології

шифр і найменування спеціальності

освітня програма

Інформаційні технології у бізнесі

назва освітньої програми

академічні групи

ІСС-20

шифри академічних груп

статус дисципліни

обов'язкова

**Харків, 2020 рік**

Розробник:

Савченко Ілля Григорович, доцент кафедри маркетингу, менеджменту та торговельного підприємництва, кандидат наук з державного управління, доцент

---

прізвище, ім'я, по батькові повністю, посада повністю, науковий ступінь, вчене звання повністю

10.09.2020 р.

Гарант освітньої програми

Олійник Наталія Юріївна, заступник директора з науково-педагогічної роботи, доцент кафедри інформаційних технологій

---

прізвище, ім'я, по батькові повністю, посада повністю, науковий ступінь, вчене звання повністю

10.09.2020 р.

Програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри маркетингу, менеджменту та торговельного підприємства

---

назва кафедри

протокол від 10.09.2020 р. № 01.

Програму розглянуто та затверджено на засіданні методичної комісії інституту, протокол від 11.09.2020 р. № 01.

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Робоча програма навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент» розроблена відповідно до освітньо-професійної програми «Інформаційні технології у бізнесі» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 126 Інформаційні системи та технології галузі знань 12 Інформаційні технології.

**Метою** викладання навчальної дисципліни є формування загальних та професійних компетентностей щодо інновацій, формування теоретико-методологічних засад інноваційного менеджменту як механізму ефективного управління інноваціями.

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є природа та сутність інноваційних процесів в економіці.

**Міждисциплінарні зв'язки** вивчення навчальної дисципліни ґрунтуються на знаннях навчальних дисциплін «Іноземна мова за професійним спрямуванням», «Економіка та фінанси підприємства» та є основою для подальшого засвоєння професійних навчальних дисциплін, такої як «Моделювання фінансово-господарської діяльності підприємства».

**Мова викладання** – українська.

## 2. ЗАПЛАНОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Навчальна дисципліна забезпечує набуття студентами:

**загальних компетентностей:**

ЗК 5. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;

ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та узагальнення інформації з різних джерел;

ЗК 8. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

**фахових компетентностей:**

ФК 5. Здатність оцінювати та враховувати економічні, соціальні, технологічні та екологічні фактори на всіх етапах життєвого циклу інформаційних систем;

ФК 12. Здатність управляти та користуватися сучасними інформаційно-комунікаційними системами та технологіями (у тому числі такими, що базуються на використанні Інтернет).

**програмних результатів навчання:**

ПРН 9. Здійснювати системний аналіз архітектури підприємства та його IT-інфраструктури, проводити розроблення та вдосконалення її елементної бази і структури;

ПРН 10. Розуміти і враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні аспекти, вимоги охорони праці, виробничої санітарії, пожежної безпеки та існуючих державних і закордонних стандартів під час формування технічних завдань та рішень;

ПРН 11. Демонструвати вміння розробляти техніко економічне обґрунтування розроблення інформаційних систем та технологій та вміти оцінювати економічну ефективність їх впровадження;

ПРН 13. Демонструвати розуміння бізнес-вимог і чітке трактування технічного завдання проекту, розуміння технологій, які використовуються у розробці певного продукту, володіння навичками бюджетування та контролю за виконанням проекту відповідно до його прорахованої вартості.

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Тема 1. Суть та основні поняття управління інноваціями**

Сутність поняття «інновація». Зміст і функції інновацій. Класифікація інновацій, інноваційних процесів, нововведень. Сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції. Управління інноваціями як сукупність принципів, методів, форм управління інноваційними процесами й інноваційною діяльністю. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями.

#### **Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт менеджменту**

Сутність і зміст інноваційного менеджменту. Функції та завдання інноваційного менеджменту. Джерела інноваційних ідей. Основні поняття інноваційного менеджменту. Учасники інноваційної діяльності. Сутність поняття «інноваційний процес» та «інноваційна діяльність». Етапи інноваційного процесу на макро- та мікрорівні. Особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, проектно-конструкторських і науково-технічних робіт, виробничої інноваційної діяльності. Ринковий механізм та інфраструктура інноваційної діяльності. Оцінка факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації.

#### **Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів**

Роль держави у забезпеченні інноваційних процесів. Основні напрямки інноваційної політики держави. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Методи державної підтримки інноваційної діяльності. Моделі інноваційного розвитку в закордонних країнах.

#### **Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні**

Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України. Функції центральних і місцевих органів в сфері інноваційної діяльності. Національна інноваційна система. Сучасний стан та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні. Закон України «Про інноваційну діяльність».

#### **Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності**

Принципи організації інноваційних процесів. Види та класифікація інноваційних організацій. Роль та форми інтеграції академічного та освітянського секторів. Науково-технічне співробітництво. Класифікація наукових організацій за рекомендаціями Фраскати. Зміст поняття «технопарк», «технополіси», «інкубатор інновацій».

#### **Тема 6. Венчурний бізнес**

Сутність та особливості малого інноваційного бізнесу. Стратегії віолентів, патентів, комутантів, експлерентів. Інноваційні венчурні фонди.

Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності. Структури інноваційних організацій.

### **Тема 7. Управління інноваційним розвитком організації**

Стратегічне управління інноваційним розвитком організації. Стратегія нововведень і їхня класифікація. Взаємозумовленість інноваційної політики та стратегії нововведень організації. Особливості розроблення, впровадження та реалізації стратегії нововведень. Планування інноваційної діяльності. Продуктово-тематичне, техніко-економічне, оперативно-календарне планування інновацій. Вплив структури управління на інноваційні можливості організації. Узгодження організаційної структури управління із стратегією нововведень. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності. Форми та методи стимулювання інноваційної діяльності. Організаційно-економічні форми стимулювання інноваційної активності працівників.

### **Тема 8. Управління інноваційним проектом**

Інноваційний проект: поняття та основні види. Життєвий цикл інноваційного проекту. Фінансування інноваційного проекту. Управління реалізацією інноваційних проектів. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту. Інформаційне забезпечення. Інвестиційне забезпечення. Створення та використання різних організаційних форм проектного управління. Управління персоналом у процесі реалізації інноваційного проекту. Управління проектними ризиками. Класифікація ризиків. Кількісна оцінка ризиків. Методи аналізу невизначеності та ризику. Методи управління ризиками.

### **Тема 9. Мотивація інноваційної діяльності**

Складові та принцип дії мотиваційного механізму інноваційної діяльності. Передумови і мотиви оновлення виробництва. Стратегія і тактика оновлення виробництва. Загальні підходи до оновлення виробництва. Форми і методи стимулювання інноваційної діяльності. Стимулювання вищого менеджменту організації до інноваційної діяльності. Організаційно-економічні форми стимулювання інноваційної поведінки працівників.

### **Тема 10. Основи економіки інноваційної діяльності**

Ефективність використання інновацій та інноваційної діяльності. Загальна економічна ефективність інновацій. Економічне обґрунтування впровадження інновацій. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів. Методи оцінки інноваційних проектів.

## 4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1. Обсяги та структура навчальної дисципліни за навчальними роками

Форма навчання	Вид навчальних занять	Навчальні роки							
		2020/2021		2021/2022		2022/2023		2023/2024	
		Осінь	Весна	Осінь	Весна	Осінь	Весна	Осінь	Весна
Денна повна	Лекційні заняття								
	Семінарські заняття								
	Практичні заняття								
	Лабораторні заняття								
	Курсова робота (проект)								
	Самостійна робота студентів								
	Усього годин								
Денна скорочена	Лекційні заняття	28							
	Семінарські заняття	28							
	Практичні заняття								
	Лабораторні заняття								
	Курсова робота (проект)								
	Самостійна робота студентів	124							
	Усього годин	180							
Заочна повна	Лекційні заняття								
	Семінарські заняття								
	Практичні заняття								
	Лабораторні заняття								
	Курсова робота (проект)								
	Самостійна робота студентів								
	Усього годин								
Заочна скорочена	Лекційні заняття								
	Семінарські заняття								
	Практичні заняття								
	Лабораторні заняття								
	Курсова робота (проект)								
	Самостійна робота студентів								
	Усього годин								

#### 4.2. Структура навчальної дисципліни за формами навчання

Теми дисципліни	Обсяг у годинах																									
	денна форма										заочна форма															
	повна					скорочена					повна					скорочена										
	усього	у тому числі					усього	у тому числі					усього	у тому числі					усього	у тому числі						
Л		СЗ	ПЗ	ЛЗ	СРС	Л		СЗ	ПЗ	ЛЗ	СРС	Л		СЗ	ПЗ	ЛЗ	СРС	Л		СЗ	ПЗ	ЛЗ	СРС			
Тема 1. Суть та основні поняття управління інноваціями						20	4	4			12															
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт менеджменту						20	4	4			12															
Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів						18	2	2			14															
Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні						16	2	2			12															
Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності						16	2	2			12															
Тема 6. Венчурний бізнес						16	2	2			12															
Тема 7. Управління інноваційним розвитком організації						20	4	4			12															
Тема 8. Управління інноваційним проектом						18	4	4			10															
Тема 9. Мотивація інноваційної діяльності						18	2	2			14															
Тема 10. Основи економіки інноваційної діяльності						18	2	2			14															
Курсова робота (проект)																										
<b>Усього годин / кредитів ECTS</b>						<b>180/6</b>	<b>28</b>	<b>28</b>			<b>124</b>															

Навчальні матеріали з освітнього компоненту доступні на Порталі навчальних ресурсів та інформаційної підтримки освітнього процесу інституту: <https://edu.itei.kh.ua/course/view.php?id=4712>

## 5. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

### **Тема 1. Суть та основні поняття управління інноваціями.**

Питання 1. Сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції.

Питання 2. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями.

### **Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт менеджменту.**

Питання 1. Особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, проектно-конструкторських і науково-технічних робіт, виробничої інноваційної діяльності.

Питання 2. Оцінка факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації.

### **Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів.**

Питання 1. Методи державної підтримки інноваційної діяльності.

Питання 2. Моделі інноваційного розвитку в закордонних країнах.

### **Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні.**

Питання 1. Національна інноваційна система.

Питання 2. Сучасний стан та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні.

### **Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності.**

Питання 1. Класифікація наукових організацій за рекомендаціями Фраскати.

### **Тема 6. Венчурний бізнес**

Питання 1. Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності.

Питання 2. Структури інноваційних організацій.

### **Тема 7. Управління інноваційним розвитком організації.**

Питання 1. Форми та методи стимулювання інноваційної діяльності.

### **Тема 8. Управління інноваційним проектом**

Питання 1. Методи аналізу невизначеності та ризику.

Питання 2. Методи управління ризиками.

### **Тема 9. Мотивація інноваційної діяльності.**

Питання 1. Стимулювання вищого менеджменту організації до інноваційної діяльності.

### **Тема 10. Основи економіки інноваційної діяльності.**

Питання 1. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів.

Зміст, порядок виконання та критерії оцінювання самостійної роботи студентів наведено на Порталі навчальних ресурсів та інформаційної підтримки освітнього процесу інституту: <https://edu.htei.kh.ua/course/view.php?id=4712>

Організація самостійної роботи студентів регламентується наступними нормативними документами:

- Положенням про самостійну роботу студентів Харківського торговельно-економічного-інституту КНТЕУ;

- Положенням про організацію освітнього процесу у Харківському торговельно-економічному інституті КНТЕУ.

## 6. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ, ПЕРЕДБАЧЕНІ НАВЧАЛЬНИМ ПЛАНОМ

Навчальним планом не передбачено.

## 7. ФОРМИ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

Для визначення рівня засвоювання студентами навчального матеріалу використовуються наступні форми оцінювання та схема розподілу балів:

Осінь 2020/2021 н. р.

№	Рейтингові оцінки	Макс. бали за формами навчання	
		денна	заочна
<b>1</b>	<b>Поточний контроль</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
1.1	Тема 1. Суть та основні поняття управління інноваціями		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.2	Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт менеджменту		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.3	Тема 3. Державна підтримка інноваційних процесів		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.4	Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.5	Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.6	Тема 6. Венчурний бізнес		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.7	Тема 7. Управління інноваційним розвитком організації		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.8	Тема 8. Управління інноваційним проектом		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.9	Тема 9. Мотивація інноваційної діяльності		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.10	Тема 10. Основи економіки інноваційної діяльності		
	Аналітична доповідь	4	
	Тестування на Порталі	1	
1.11	Поточне тестування на Порталі	10	

№	Рейтингові оцінки	Макс. бали за формами навчання	
		денна	заочна
<b>2</b>	<b>Підсумковий семестровий контроль (письмова екзаменаційна робота)</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
2.1	Завдання на оцінювання теоретичних знань (комп'ютерне тестування)	30	
2.2	Завдання на оцінювання практичних навичок (ситуаційне завдання)	5	
2.3	Завдання на оцінювання професійних вмінь (ситуаційне завдання)	5	
<b>3</b>	<b>Оцінка з дисципліни</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Оцінювання результатів навчання студентів здійснюється за 100-баловою шкалою та шкалою ЄКТС. Умовою допуску до підсумкового семестрового контролю є виконання програми навчальної дисципліни і отримання оцінки за виконання завдань поточного контролю не менше ніж 36 балів. Мінімальна загальна кількість балів для отримання позитивної оцінки з дисципліни – 60.

Організація та проведення контрольних заходів регламентується наступними нормативними документами:

- Положенням про оцінювання результатів навчання студентів у Харківському торговельно-економічному інституті КНТЕУ;
- Положенням про організацію освітнього процесу у Харківському торговельно-економічному інституті КНТЕУ.

## **8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ**

### **8.1. Основні джерела інформації**

1. Бохан А. В. Енциклопедія інновацій : довідкове видання / А. В. Бохан, В. П. Голуб, Р. С. Дяків ; шеф-редактор А. А. Мазаракі. – Київ : КНТЕУ, 2012. – 600 с.
2. Управління інноваціями : навчальний посібник / О. І. Гуторов, Л. І. Михайлова, І. О. Шарко, С. Г. Турчіна, О. В. Киричок ; за редакцією О. І. Гуторова. – 2-ге видання, доповнене. – Харків : Діса плюс, 2016. – 266 с.
3. Ілляшенко С. М. Інноваційний менеджмент : підручник / С. М. Ілляшенко. – Суми : Університетська книга, 2015. – 334 с.
4. Чухрай Н. І. Управління інноваціями : навчальний посібник / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовські. – Львів : Львівська політехніка, 2015. – 277 с.
5. Федулова Л. І. Інноваційна політика : підручник для студентів вищих навчальних закладів / Л. І. Федулова, А. А. Мазаракі, Г. О. Андрощук ; за ред. Л. І. Федулової. – Київ : КНТЕУ, 2012. – 603 с.

### **8.2. Додаткові джерела інформації**

6. Стойко І. І. Управління інноваціями (програма, курс лекцій, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, тести) :

навчально-методичний посібник / І. І. Стойко. – Тернопіль : ТНТУ імені Івана Пулюя, 2016. – 200 с.

7. Верховна Рада України [Електронний ресурс] : [офіційний сайт]. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>. – Станом на 01.10.2019 р. – Назва з екрана.

8. Державна служба статистики України [Електронний ресурс] : [офіційний сайт]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/> – Станом на 01.08.2020 р. – Назва з екрана.

9. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. [Електронний ресурс] : [офіційний сайт]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua> – Станом на 01.09.2020 р. – Назва з екрана.

10. Про пріоритетні напрямки інноваційної діяльності : [Електронний ресурс] : Закон України від 16.01.2003 р. // Верховна Рада України. Законодавство України : [база даних]. – Режим доступу: <http://www.rada.kiev.ua>. – Станом на 01.09.2020 р. – Назва з екрана.

11. Про Концепцію науково-технічного та інноваційного розвитку України : [Електронний ресурс] : Закон України від 13.07.1999р. // Верховна Рада України. Законодавство України : [база даних]. – Режим доступу: <http://www.rada.kiev.ua>. – Станом на 01.09.2020. – Назва з екрана.

12. Essential Skills for Innovation: Assessing New Business Ideas (online) [Electronic source] : Programs // Harvard Extension school : [organization's website]. Available at: <https://www.extension.harvard.edu/professional-development/programs/essential-skills-innovation-assessing-new-business-ideas-online>. – Viewed 01.09.2020. – Title from screen.